

**NIVELUL REALIZAT AL INDICATORILOR DE PERFORMANTA FINANCIARI,  
OPERATIONALI NEFINANCIARI, ORIENTATI CATRE SERVICII PUBLICE SI DE  
GUVERNANTA CORPORATIVA - ADMINISTRATORI NEEEXECUTIVI**

Nr. crt.	Indicatori de performanta	Obiectivul de performanta	Ponderi	Nivel realizat indicator la data de 31.12.2025	Tinta indicator planificat	Coefficient ponderare realizat
1	Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital				
2		Rata cheltuielilor pentru cercetare si dezvoltare	0,03%	1,99%	3,125	3,125
3	Finanțarea	Rata lichidității curente	0,00	0,00	3,125	3,125
4		Lichiditatea imediată/ Test Acid	1	1,16	3,125	3,125
5		Levierul	0,8	1,09	3,125	3,125
6		Raportul dintre datorii/EBITDA	>0 - <1	0,16	3,125	3,125
7	Operațiuni	Rata de rotație a activelor	>0	1,69	3,125	3,125
8		Rata de rotație a stocurilor	0,31	0,38	3,125	3,125
9		Rata de rotație a creanțelor	29,67	42,23	3,125	3,125
10	Rentabilitate		2,61	5,01	3,125	3,125
11		Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	1,43%	1,89%	3,125	3,125
12		Rentabilitatea activelor (ROA)	0,22%	1,54%	3,125	3,125
13		Marja profitului din exploatare	6,23%	4,34%	3,125	
14		Marja netă a profitului	0,17%	3,89%	3,125	3,125
15		Rata de creștere a cifrei de afaceri nete	2,48%	4,09%	3,125	3,125
		Rata de creștere anuală a profitului) (rata de diminuare a pierderii)	3,77%	140,89%	3,125	3,125
16	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	50%	50%	3,125	3,125

**INDICATORI DE PERFORMANTA OPERATIONALI NEFINANCIARI**

50      46,875

1	Indicatori de mediu	Consumul de energie				
2		Emisiile din domeniul de aplicare 1	-1,30%	11,18%	0,625	
3		Emisiile din domeniul de aplicare 2	-1,20%	3,09%	0,625	
4	Indicatori referitori la angajați	Numărul mediu de ore de formare per angajat				
5		Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	18	24	0,625	0,625
6		Numărul de instruiți în materie de siguranță	DA	DA	0,625	0,625
7		Frecvența totală a vatamărilor înregistrate	4	38	0,625	0,625
8		Frecvența vătămărilor grave	0	4	0,625	
9	Indicatori legați de inovare	Numarul de brevete per 100 de angajati	0	0	0,625	0,625
10		Numarul de brevete in ultimii 3 ani la o suta de angajati	monitorizare	0	0,625	0,625
11			monitorizare	0	0,625	0,625
12	Crearea de locuri de muncă	Pondere vanzarilor de servicii si produse noi	monitorizare	0	0,625	0,625
13		Număr echivalent normă întreagă de angajați	monitorizar	366	0,625	0,625
14		Noi locuri de muncă adăugate în cursul anului	monitorizar	0	0,625	0,625
15	Egalitatea de gen	Numărul de angajați cu handicap	16	2	0,625	
16		Rata cadrelor superioare de conducere de sex	30%	50%	0,625	0,625
		Diferența de remunerare între angajații de sex feminin și cei de sex masculin	0,00%	20,84%	0,625	

10      6,25

## INDICATORI DE PERFORMANTA ORIENTATI CATRE SERVICII PUBLICE

1	Indicatori referitori la clienți	Rata de retenție a clienților	55,00%	93,71%	5	5
2		Scorul satisfacției clienților	46,00%	53,33%	5	5
3		Cota de piață	0,85%	0,93%	5	5
					<b>15</b>	<b>15</b>

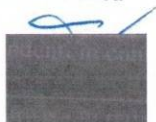
## INDICATORI DE PERFORMANTA SPECIFICI ACTIVITATII DE GUVERNANTA CORPORATIVA

1	Indicatori legați de guvernanta corporativă	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	>50,00%	80,00%	3,125	3,125
2		Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	66,67%	100,00%	3,125	3,125
3		Ponderea componentelor variabile în remunerarea administratorilor executivi și a administratorilor neexecutivi	0,00%	0,00%	3,125	3,125
4		Valoarea totală a pachetului de remunerare	conform legii	678.960	3,125	3,125
5		Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	4	16	3,125	3,125
6		Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	100,00%	100,00%	3,125	3,125
7		Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA	DA	3,125	3,125
8		Rata membrilor de sex feminin în consiliul de administrație	33,33%	50,00%	3,125	3,125
					<b>25</b>	<b>25</b>
					<b>100</b>	<b>93,125</b>

DIRECTOR  
Rus Ioan



DIRECTOR ECONOMIC,  
Todescu Crina Anca



CONTROLOR FINANCIAR DE GESTIUNE,  
Rugan Viorica

